

ORÇAMENTO BASE ZERO (NOVA FERRAMENTA DE GESTÃO SEM VÍCIOS PARA AS ENTIDADES)

Estamos em um momento da economia, que não basta planejarmos, temos que saber como fazer e de que forma. Para começarmos um orçamento, primeiramente devemos priorizar duas perguntas básicas: Quanto devemos gastar? Onde devemos gastar?

A gestão de custos está presente em todos os setores e, não é diferente nas Organizações Não-Governamentais, por este motivo temos que buscar novos caminhos (forma de planejar mais eficiente), deixando de lado vícios ou ainda a região de conforto, grandes inimigos de uma gestão eficaz.

O OBZ (Orçamento Base Zero) teve sua origem nos Estados Unidos da América do Norte, pela Texas Instruments Inc., durante o ano de 1969. Foi adotado pelo Estado da Geórgia pelo governo Jimmy Carter, com vistas ao ano fiscal de 1973. As principais características são: análise, revisão e avaliação de todas as despesas propostas e não apenas das solicitações que ultrapassam o nível de gasto já existente; todos os programas devem ser justificados cada vez que se inicia um novo ciclo orçamentário.

O Orçamento Base Zero é uma previsão orçamentária projetada onde não levamos em consideração o que ocorreu nos anos anteriores.

“Com o OBZ temos que aprender a esquecer.”

OBZ não utiliza o orçamento do ano anterior ou despesas no estabelecimento de um novo orçamento, uma vez que as circunstâncias e as finanças da Entidade podem ter mudado. Ao construir um orçamento a partir de uma base zero, todas as despesas devem ser justificadas. Tal fato ajuda a controlar despesas e gastos porque você monta seu orçamento a partir de zero ao invés de construir seu orçamento em cima daquilo que foi gasto durante o período prévio final, sendo que, na grande maioria das vezes estes números já estão poluídos.

Logicamente é muito mais rápido e cômodo fazer o Orçamento Base Histórica (OBH), onde você estará colocando como previsão de receitas e despesas as mesmas do ano anterior sem levar em conta um Planejamento Estratégico para o ano ou sem levar em consideração como andam seus concorrentes.

Alguns benefícios na implantação do Orçamento Base Zero para a Gestão:

- Informações detalhadas sobre o funcionamento de cada despesa;
- Chama a atenção para excessos;
- Facilita o processo de decisão;
- Eliminação de despesas não necessárias.

Outro fator importante na implantação do OBZ na sua Entidade é o aspecto comportamental e/ou motivacional dos seus colaboradores, pois terão uma participação efetiva no controle das despesas, onde todos os departamentos têm metas claras de redução de gastos compatíveis com a natureza de suas atividades.

Para finalizar salientamos alguns benefícios pretendidos na implantação do OBZ nas Organizações do Terceiro Setor:

- Redução de custos;
- Melhor Planejamento;
- Descentralização das informações e das atividades;
- Histórico contábil correto (melhor tomada de decisões);
- Difusão de conhecimento e de melhores práticas;
- Criação de uma nova cultura;
- Eliminação de processos inadequados;
- Aperfeiçoamento da equipe: crescimento pessoal e profissional;
- Busca de informações (passivo > pró-ativo);
- Adequação das despesas.

Por: Ivan Pinto e Ricardo Monello